

蘇氏公會

SOH CLAN ASSOCIATION



2026 年度常年会员大会

日期: 2026 年 4 月 18 日(星期六)

時間: 上午 11 时

地点: 大巴窑战备军协俱乐部欢喜楼

(请出席者在会议当天携带此份文件, 以方便会议的进行)

No. 14 Veerasamy Road, Singapore 207322

Tel: 6293 2529 ; www.sohclan.sg

Email: sohclan_sg@126.com

UEN Ref: S29SS0007E

目 录

2026年度常年会员大会会议通知	1
2025年常年会员大会记录 (2025.4.27)	2-4
2025年度会务报告 (2026.04.18)	5-12
2025年度财政报告	13-14



蘇氏公會 SOH CLAN ASSOCIATION

No. 14 Veerasamy Road, Singapore 207322
Tel: 6293 2529; www.sohclan.sg
Email:sohclan_sg@126.com,
UEN Ref:S29SS0007E

敬致：全体会员

2026年度常年会员大会暨会员聚餐会

谨定于2026年4月18日（星期六）上午11时，假大巴窑战备军协俱乐部欢喜楼（Jubilee Garden Restaurant, Safra Toa Payoh , 293 Lorong 6 Toa Payoh #03-01 Singapore 319387 ）召开2026年度常年会员大会，报告2025年会务进展，财政收支等事项。

会员之中若有任何议案提出者，请于2026年4月8日之前，以书面呈交秘书处，以便编列议程提交大会讨论，逾期恕不受理。

“会员子女勤学奖励金和助学金”将于大会上举行颁发仪式。获奖者将个别致函通知，届时请与获奖子女一同出席领奖。若至4月8日尚未收到通知书者，可迳向秘书处提询确认，以免向隅。

大会结束后备有午餐招待，欢迎大家热烈参与。

敬请各位会员宗亲拨冗踊跃出席（若有宗亲会员行动不便，可委托其家属参加），以藉此联系宗谊，并共同商策会务之进展。凡有意出席大会者，请预先在4月8日前向本会秘书处报名（Tel：62932529；WhatsApp: 81185427；Email:sohclan_sg@126.com），以便安排席位。

会长：章江 PBM 敬启
2026年3月27日

附：会员大会议程：

- 1.大会主席致词
- 2.复核上一年度会员大会议决案(2025年4月27日)
- 3.总务报告：2025年度会务报告
- 4.财政报告：2025年度财政账目
- 5.讨论会员提案
- 6.颁发“会员子女勤学奖励金和助学金”

苏氏公会

2025 年常年会员大会记录

日期：2025 年 4 月 27 日(星期日)

时间：中午 11 时 50 分

地点：大巴窑战备军协俱乐部欢喜楼

议 程： (一) 大会主席致词
(二) 复核上一年度会员大会议决案(书面)
(三) 总务报告:2024 年度会务报告(书面)
(四) 财政报告:2024 年度财政账目(书面)
(五) 讨论会员书面提案
(六) 颁发长期服务奖
(七) 颁发“会员子女勤学奖励金和助学金”

出席者：文贵、利生、照源、照庆、张金、志义、志明、祖南、祖芸、祖怡、赞宝、清溪、章江、泉城、荣源、永兰、圻国、其发、锦章、其兴、金南、亚成⁽³⁸⁰⁾、根瑞、金福⁽⁴⁴⁰⁾、能通、来发、世鹏、才超、颂庭、恩伟、添福、道华、煦荔、信全、耀华、源顺、益华、重友、基瑞、锦德、国泰、玉兰、瑞金、炜捷、凯伦、富昌、志忠、凯立、素珍、素琴、泉州、瑞达、培坤、育明、义斌、盛丰、建达、祖群、自强、自安、自良、今思、玉妹、其福、苏锦、照南、一晶、南泉、慧珮、永利、玉叶、光鋈、再强、美娥、全成和添兴共 76 位(超过法定人数)。

主 席：章江 PBM

记录：杨莉莉

一. 会议主席章江宗先生致词：

各位会员、各位宗亲、各位嘉宾及执监委同仁，大家好！

欢迎大家出席 2025 年度常年会员大会。在此，我谨代表执监委，向各位的到来表示热烈欢迎，并衷心感谢大家长期以来的支持！

过去一年，公会会务在各位会员的配合下稳步发展，取得了诸多成果，可分为以下 6 点：

1. 顺利换届：2024 年 11 月-12 月完成第 66 届执监委改选，并于 2025 年 1 月 5 日举行就职典礼，确保管理工作的稳定交接。
2. 丰富活动：召开 11 次执监委会议、举办会员大会及传统节庆活动，并开展祭祖、新春团拜、探访老龄会员等。

3. 会员增长：截至 2024 年底，会员增至 411 位，新增 21 人。我们也深切缅怀逝世宗亲。
4. 支持教育：教育基金募得 21,500 元，发放 10,400 元助学金，奖励和资助 24 名学生，帮助会员宗亲子女更好地发展。
5. 拓展交流：参与本地宗亲事务，出访马来西亚、印尼、中国福建和西安等地，加强联系，共同弘扬苏氏文化。
6. 盛大庆典：隆重举办本会成立 95 周年暨苏颂正简公诞辰 1004 周年庆典，吸引 156 位海外宗亲和 500 多位本地宗亲参加，募款逾 14 万元，展示宗亲团结精神。

今年我们将继续秉持开放、包容、合作和共赢的原则，吸引年轻会员，增强公会活力；优化管理，提高会务效率；扩大教育基金，助力宗亲子女成长；深化国内外宗亲联系，拓展与小印度各个宗亲会的联谊；借助苏氏商会和新媒体平台，举办更多活动，共同传承文化；让公会成为宗亲温暖的归属。

苏氏公会的辉煌，离不开大家的支持。让我们携手共进，共创美好未来！祝愿大家身体健康、家庭幸福，公会蒸蒸日上！谢谢大家！

二. 复核上年度会员大会议决案：

章江主席呼吁与会会员详细阅读上一年度（2024 年 4 月 21 日召开的）会员大会书面记录。

会上，会员对书面会议记录内容无异议，由会员重友宗长提议、世鹏宗长附议，全体一致通过确认。

三. 总务报告：

总务凯立宗先生报告 2024 年全年会务：

1. 执监委改选换届；
2. 举行各种会议次数；
3. 会员人数概况；
4. 本会主办活动；
5. 出席宗乡总会，本地其他会馆和海外苏氏宗亲会活动；
6. 颁发 2024 年度会员子女勤学奖励金和助学金；
7. 教育基金；
8. 特别捐；
9. 庆祝成立 95 周年纪念暨苏颂正简公诞辰 1004 周年双庆典活动；
10. 其他。

四. 财务报告 2024 年度财政收支表/财务状况表:

财政清溪 BBM 宗先生向与会者汇报 2024 年经 Alpes Audit PAC 审计公司审核批准的全年财务报表。

会上, 针对财政收支表及财务状况表, 会员无异议, 一致通过确认。

五. 讨论会员书面提案:

本次大会没有收到会员书面提案。

六. 大会结束: 中午 12 时 30 分。

七. 颁发长期服务奖:

为表彰对本会长期服务与卓越贡献, 永久名誉主席、会务顾问金南宗长在本会服务逾 50 年, 名誉主席暨执监委副会长荣泰宗长及执委志义宗长亦分别在本会服务满 20 年。为此, 由章江 PBM 会长特别颁发《长期服务奖》盾牌, 以表彰三位宗长多年来对本会无私奉献与坚定支持。

八. 颁发会员子女勤学奖励金和助学金:

小学组	由锦德宗嫂颁发;
中学组 1 年级	由玉妹宗女士颁发;
中学组 2-3 年级	由永兰副会长颁发
中学组 4 年级	由能通宗先生颁发;
初院/理工学院组	由福利祖南宗先生颁发;

十. 会员交流和午餐会。

主席章江 PBM: _____

2025 年度会务报告（2026. 4. 18）

一. 执监委改选换届：

本会第 66 届(2025-2026 年)执监委于 2025 年 1 月 5 日在公会礼堂举行就职典礼，敦请永久名誉主席、会务顾问晋兴宗长 BBM (L)、SBSTJ 监誓。

二. 举行各种会议次数：

1. 全年召开执监委联席会议 11 次。

2. 常年会员大会暨会员聚餐会于 2025 年 4 月 27 日顺利召开，共有 76 位会员、会员家属及教育基金受惠者共 164 人出席，出席会员人数超过法定要求。

会上颁发纪念盾牌，以表彰为本会服务 50 年的金南宗先生，以及服务 20 年的荣泰宗先生与志义宗先生。

同时，亦追授纪念盾牌予已故会员莲丝宗女士之家属，以表彰其生前对公会的无私奉献与长期付出。

三. 会员人数概况：

截止到 2025. 12. 31，共有会员 402 位，其中：男会员 349 位（86.82%），女会员 53 位（13.18%）。

1. 各年龄段会员人数：

20 岁 - 29 岁：	2 位	(0.50%)
30 岁 - 39 岁：	20 位	(4.98%)
40 岁 - 49 岁：	32 位	(7.96%)
50 岁 - 59 岁：	62 位	(15.42%)
60 岁 - 69 岁：	130 位	(32.34%)
70 岁 - 79 岁：	111 位	(27.61%)
80 岁 - 89 岁：	37 位	(9.20%)
90 岁以上	8 位	(1.99%)

2. 全年申请入会会员 20 位：

碇富、国樑、冠中、荣春、天德、慧雯、永吉、源益、启明、慧敏、美兰、木发、添顺、淑玲、琬雯、源洲、昱诚、暄发、玮玲、程达。

3. 全年退会会员 23 位：

雪芳、源春、俊仪、利坤、光智、福华、海树、政龙、天德、明煌、小凤、嘉楼、惜惠、锦丰、慧雯、秀英、祖贤、亮华、伟鸿、锦钟、爱发、福有、锡泉。

4. 全年逝世会员 6 位：

世雄、宝喜、来德、火炎、苏买、昭发。

四. 本会主办活动:

1. 春节祭祖活动:

1 月 29 日（农历正月初一）早上 7 时在公会礼堂举办祭祖仪式。

2. 新春团拜活动:

2 月 8 日（农历正月十一）中午假京华酒店万喜大酒楼举行，邀请永久名誉主席、名誉主席、名誉委员、法律顾问、会务顾问、执监委、理事、祖诞工作人员及热心公会会务的宗亲及其家属，共 61 位。

3. 农历新年探访 80 岁以上会员活动:

农历新年期间，在会长章江 PBM、副会长永兰、荣泰，总务凯立，财政清溪 BBM、圻国、重友，福坤和志义等宗亲的热心帮助和支持下，将装满祝福的福袋送给老会员，祝福他们身体健康！

本次活动执监委和理事共捐\$4150 元，全数人特别捐账户；购买福物\$2132.69 元，则由本会账户支出。

4. 苏氏商会交流会:

于 3 月 8 日下午，IT 主任全成宗长为大家带来了主题讲座《新兴技术（Emerging Technologies）》，深入探讨最新科技发展及其对商业和社会的影响。

此外，交流会还在 Facebook 上进行了直播，这是本会首次运用科技进行在线直播，吸引了 578 次播放。线下活动同样反响热烈，共有 25 位会员及其家属出席，影响深远。

5. 《AI 图像与视频生成工具》学习课程

于 4 至 5 月份在公会举办，共 3 个课时，每课时 3 个小时。

6. 庆祝双亲节、端午节活动:

于 6 月 15 日中午 12 时-下午 4 时，在会所礼堂举办“庆祝双亲节暨端午节”活动，共有四十余位宗亲及其家属出席。活动现场备有丰盛的自助餐、香糯可口的粽子及生日蛋糕，招待所有来宾。为增添节日气氛，现场还安排了卡拉 OK 歌唱和趣味游戏，场面洋溢着欢乐与亲情。

7. 中秋节活动:

10 月 4 日，于会所隆重举办一年一度的中秋节庆祝晚会，100 余位宗亲及其家属齐聚一堂，共享美食、游戏与欢乐，现场洋溢着浓浓的节日气氛与宗情温暖。

本次活动赞助现金者：亚成\$1000 元、信全\$500 元、玉妹\$500 元、锦德\$300 元、毅伟\$200 元、圻国\$200 元、根瑞\$200 元、清岩\$200 元、永兰\$200 元、坤海\$200 元、汶发\$200 元、汶楷\$200 元、金福\$100 元、今思\$60 元、添顺\$30 元、Esther Soh\$10 元，共计\$4100 元。

报效者有：

清溪 BBM 报效 50 份礼包。

羿僖赞助月饼 8 盒。
素琴赞助水壶和环保袋各 50 个。
才超宗长赞助活动展示牌。
耀华宗长赞助 3 包海参和 7 包香菇。

五. 出席活动:

1. 宗乡总会活动:

- ① 《春到河畔 2025》开幕典礼。
出席者，会长章江 PBM 和总务凯立。
- ② 《2025 新春团拜》
出席者：会长章江 PBM、总务凯立、照源、光鋈、耀华和全成。
- ③ 《地缘政治新格局——新加坡的契机还是危机？》座谈会
出席者：照源。
- ④ 《端午节嘉年华推荐会》
出席者：总务凯立、康乐玉兰、福利祖南。
- ⑤ 《码头记忆》文化之旅
出席者：莉莉。
- ⑥ “新加坡文化通行证”华语介绍会
出席者：总务凯立与商务耀华。
- ⑦ “治理与财务管理 Governance and Financial 课程
出席者：照源。
- ⑧ 《2025 年国庆群众大会华语对话会》
出席者：总务凯立和执委照源。
- ⑨ 《第 40 届常年会员大会》
出席者：会长章江 PBM。
- ⑩ 《宗乡总会 40 周年庆典》晚宴
出席者：章江 PBM、永兰、荣泰、凯立、耀华、全成、照源、重友、慧珮和莉莉。
- ⑪ 《AI 与人-革命还是改命》讲座
出席者：圻国和莉莉。
- ⑫ “华社领袖培训课程”介绍会
出席者：凯立和重友。
- ⑬ “华社领袖培训班”
本会已提名照源宗先生参加该课程。

2. 本地其他会馆活动:

- ① 南洋梁氏公会《三庆大典》
出席者：副会长荣泰和副交际煦荔。
- ② 卓氏总会《新春团拜晚宴》
出席者：交际重友。

- ③ 通淮庙《新春团拜》
出席者：交际重友和执委照源。
- ④ 钟氏总会《百年难得的萧钟叶大团圆》新春晚宴，
出席者：会长章江 PBM 和总务凯立。
- ⑤ 黄氏总会《常年春祭晚宴》
出席者：会长章江 PBM 和交际重友。
- ⑥ 金门会馆《成立 155 周年庆典》
出席者：会长章江 PBM 和副商务圻国。
- ⑦ 通淮庙《关帝圣君千秋》
出席者：总务凯立、照源。
- ⑧ 番禺会馆《庆祝周年庆典》
出席者：副会长荣泰和会员慧珮。
- ⑨ 福清会馆《第 15 届会馆杯卡拉 OK 歌唱比赛》
参赛者：会员木发。
- ⑩ 福清会馆《建馆 115 周年纪念庆典》
出席者：会长章江 PBM 和副会长荣泰。
- ⑪ 傅氏公会《85 周年庆典晚宴》
出席者：会长章江 PBM 和副会长荣泰。
- ⑫ 潮州总商会商业大会暨就职典礼
出席者：副会长荣泰。
- ⑬ 许氏总会庆祝成立 72 周年
出席者：章江 PBM、荣泰、凯立、福坤、光鋈和全成。

3. 海外宗亲会活动：

- ①4 月 21 日，在会长章江 PBM，副会长永兰和 IT 主任全成出席在香港举办的《全球苏氏宗亲总会注册成功庆典》。
会长章江 PBM 荣膺《全球苏氏宗亲总会副理事长》及《全球苏氏宗亲总会辅导委员会委员》职务。本会赠送贺仪港币 3000 元。旅费与住宿费由各出席者承担。
- ②6 月 20 日-24 日，菲律宾武功苏氏宗亲会举行《第五十三届理事会就职礼》，本会组 15 人代表团前往祝贺。赠送贺仪美金 1000 元。旅费与住宿费由各出席者承担。
- ③8 月 2 日至 3 日，马来西亚马六甲苏氏联宗会举办成立 26 周年庆典，本会组 23 人代表团前往祝贺。本次活动二天交通费\$1950 元和贺仪马币 3000 令吉由公会支付，食宿和保险则由个人承担。
- ④8 月 31 日至 9 月 2 日，马来西亚雪兰莪巴生苏氏联宗会举办成立 18 周年庆典，本会组 21 人代表团前往祝贺。本次活动三天交通费\$2580 元和贺仪马币 3000 令吉由公会支付，食宿和保险则由个人承担。
- ⑤10 月 30 日-11 月 1 日，马来西亚森美兰苏氏联宗会举办成立 25 周年庆典，本会组 26 人代表团前往祝贺。本次活动三天交通费\$2580 元和贺仪马币 4068 令吉由公会支付，食宿和保险则由个人承担。
- ⑥10 月 9 日，中国福建厦门同安芦山堂举行《乙巳年中秋恭祭益公活

动》，本会组 5 人代表团出席，贺仪人民币 5 千元由公会支付，机票和酒店费用则由出席者个人承担。

- ⑦11 月 21 日-26 日，会长章江 PBM、新元和鑫堡出席中国福建泉州《纪念对山护国苏夫人姑诞辰 600 周年庆典》。本会赠送贺仪人民币 3000 元，机票和酒店费用则由出席者自理。

六. 颁发 2025 年度会员子女勤学奖励金和助学金（凭 2024 学年成绩申请）：

向全体会员邮寄申请表格，共收到 21 份勤学奖励金和 3 份助学金申请，经执监委会议评比后，录取：

- | | | |
|------------|---|-----------------------------|
| ① 小学组勤学奖励金 | ： | 6 名 X \$300.00 = \$1800.00 |
| ② 中学组勤学奖励金 | ： | 10 名 X \$400.00 = \$4000.00 |
| ③ 中学组助学金 | ： | 2 名 X \$400.00 = \$800.00 |
| ④ 初院组勤学奖励金 | ： | 4 名 X \$600.00 = \$2400.00 |
| ⑤ 理工学院组助学金 | ： | 1 名 X \$600.00 = \$600.00 |

共计发放勤学奖励金 20 份，助学金 3 份。发放总额\$9,600.00 元。

七. 教育基金：

1. 2025 年共收到宗亲捐赠\$22,400.00 元，详情如下：

益华\$10,000 元，锦德\$2,000 元，亮郢\$2,000 元，章江 PBM\$1000 元，毅伟\$1,000 元，能通\$1,200 元，荣源\$1,000 元，永兰\$1,000 元，文贵\$1,000 元，玉妹\$1,000 元，尚鹰\$500 元，玉兰\$500 元，照庆\$200 元。

2. 教育基金利息收入\$286.69 元。

3. 2025 年共发放勤学奖励金/助学金 \$9,600.00 元。

4. 2025 年 12 月 31 日教育基金账户结存：\$110,944.47 元。

5. 由 2026 年起，凡苏氏公会会员，无论男女会员，其子女均可申请勤学奖励金和助学金。初级/理工学院学生如同意加入苏氏公会青年团，将予以优先考虑。

八. 特别捐：共计\$4,450.00 元

1. 执监委暨理事捐老会员新春福袋\$3,850 元。
2. 章杰捐\$500 元。
3. 其发捐\$100 元

九. 庆祝成立 96 周年纪念暨苏颂正简公诞辰 1005 周年双庆典活动：

于 12 月 27 日晚上，假大巴窑战备军协俱乐部欢喜楼举办庆祝本会成立九十六周年纪念暨苏颂正简公诞辰一千零五周年双庆典联欢晚会。是晚广邀本会会员宗亲及 17 个宗乡团体出席，共襄盛举，宴开四十七席，场面热

烈隆重。

当晚活动特聘专业司仪主持，并安排多项精彩节目助兴，包括歌星献唱、旗袍走秀、变脸表演等，气氛热闹欢愉，宾主尽欢。

名誉主席兼互助会财政亚成宗长并向 78 岁以上老会员颁发敬老红包，表达对长者的关爱与尊重。

2026 年 1 月 11 日（农历十一月廿三）上午，于公会礼堂依循传统礼制，特恭请三界混真道坛道士主持全套科仪。

在炉主照源宗亲及会长章江 PBM 的带领下，全体宗亲依古制行集体献礼。对正简公高风亮节与卓越贡献的深切追思与崇高敬意。

1. 2025. 12. 27（乙巳年）祖诞活动收支表

收入	银额（\$）	支出	银额（\$）
缘捐	56,342.00	晚宴席金、酒水	32,749.48
		舞台/娱乐	3,868.00
		祭祖	2,464.00
		摄影	630.00
		印刷品	537.20
		邮票	260.00
收入总计	56,342.00	支出总计	40,508.68
		盈余	15,833.32

2. 赞助祖诞晚宴订席的宗亲有：

2.1. 赞助\$2,000 元（订 1 席）的宗亲：清岩

2.2. 赞助\$1,200 元（订 1 席）的宗亲：

订二席的宗亲有：亚成（#380）。

订一席的宗亲有：金南、国全、荣泰、荣源、凯立、锦德、能通、锦章、基瑞、才超、亮郢、硷富、汶发。

2.3. 赞助\$800 元（订 1 席）的宗亲：

晋兴、永兰、道华、子川、祖南、祖芸、耀华、素琴、文贵、玉叶、明国、开龙、天生、辉雄、木发、财兴。

2.4. 赞助\$1,000 元的宗亲：圻国、福坤、福成。

2.5. 赞助\$800 元-\$120 元的宗亲和会馆：

许氏总会\$800、益华\$500、志明\$500、清溪\$400、厦门公会\$400、章江 PBM\$350、琼章\$320、金福\$300、坤海\$300、炳盛\$200、瑞金\$200、泉城\$200、根瑞\$200、慧珮\$200、煦荔\$200、森吉\$200、金燕\$200、其兴\$200、建丰\$200、其发\$200、赞宝\$200、武吉班让福建公会\$200、汪氏总会\$200、梁氏公会\$200、钟氏公会\$200、来福（#735）\$200、来发\$200、傅氏公会\$200、通淮庙\$200、番禺会馆\$200、玉兰\$160、育明\$160、张金\$160、丽华\$160、星隆\$150、朱氏公会\$150、周氏公会\$150、添福\$130、富昌\$120。

2.6. 赞助\$100 元的宗亲和会馆：

炳问、添兴、重友、照源、永章、金福（339）、魅娥、子良、卓氏总会。

2.7. 赞助\$80 元的宗亲：

明德、宝兴、添顺、暄发、祖平、志成（163）、荣谦、瑞昌。

2.8. 赞助 50 元及以下的宗亲：华坤、荣胜。

3. 赞助祖诞活动：

3.1. 章江 PBM 会长祭祖\$1000、晚宴\$1000, 变脸表演\$450、礼品袋\$280。

3.2. 前会长信全宗先生报效舞狮表演以及舞狮人员红包。

3.3. 亚成（380）报效 78 岁以上会员红包 17 份计\$2040 元。

3.4. 锦德宗先生报效现场乐队表演\$1388 元。

3.5. 玉兰宗女士赞助聘请道士，计\$1080 元。

3.6. 副会长荣泰宗长报效祭祖祭品\$1000 元。

3.7. 照源宗先生报效金银纸\$500 元。

3.8. 毅伟宗先生赞助祖诞活动\$800 元。

3.9. 道伟宗先生赞助红酒和寿桃寿面计\$776.16 元。

3.10. 永兰副会长报效旗袍走秀人员车马费\$300 元。

3.11. 赞助祭祖：伯吉\$500、玉妹\$300、裕仁\$300、汶发\$200、立旭\$200
德源\$100、青云\$100、来福（#465）\$78、龙秋兰\$50、财萱\$50、月妹\$20。

3.12. 才超宗先生报效祖诞联欢晚宴大型迎宾牌。

3.13. 耀华宗先生报效 500 份红包封。

3.14. 苏瑶宗女士赞助大橙 28 箱。

十. 会所装修：

会所自 2004 年完成翻新工程以来，内部设施几乎未曾进行系统性的维修与更新。随着使用年限增长，墙壁、地板、灯具及各项办公用具等均出现不同程度的老化与损耗，已对会所的整体环境及日常运作造成影响。

有鉴于此，第 66 届执监委已于第 9 次会议上正式提出会所翻新事宜，并一致同意成立会所翻新工作小组，由圻国宗长担任召集人，负责探讨及推进相关翻新工作。会议同时议决对会所展开翻新工程，并将整体预算控制在七万元以内。

十一. 修改章程：

经第 66 届执监委第 11 次会议审议并一致通过，已就章程第 4 和第 32 条文提出章程修改方案，并依章程规定提呈本次会员大会审议与表决，并将在通过后呈交社团注册局审批。

序号	章程	建议修改
4	会籍： (a) 新加坡公民之苏氏宗人，年满 21 岁以上，均可参加为本会正式会员。 (b) 凡新加坡永久居民之苏氏宗人，年满 21 岁以上，均可参加为本会准会员。	会籍： (a) 新加坡公民之苏氏宗人，年满 18 岁以上，均可参加为本会正式会员。 (b) 凡新加坡永久居民之苏氏宗人，年满 18 岁以上，均可参加为本会准会员。
32	执行委员会议： 最少每月开会一次。必要时，经会长、总务；或三分之一以上执行委员以提出书面呈请，也可召开执行委员会议。	执行委员会议： 每两个月至少召开一次。会议可采用线上与线下结合的方式举行。必要时，经会长、总务；或三分之一以上执行委员以提出书面呈请，也可召开临时会议。

十二. 其他：

1. 为了体现公会团体精神并确保整齐划一，为每位执监委、理事和本会义工统一订制 T-Shirt。
2. 生日贺卡：
 鉴于过去两年主办的每月会员生日会，当月寿星会员的出席率普遍偏低，未能达到预期的联谊效果，故经考量后决定取消该项活动，改为给当月生日的会员，邮寄生日贺卡，祝福他们生日快乐。
3. 成立由执委照源宗长负责的《历史记录研究小组》，收集、整理和记录公会的历史资料，包括重要事件、发展历程以及会员先贤的口述历史，并推动档案数字化及资料展示工作。
4. 本会祖诞庆典历来依据农历举行。惟受闰月影响，每三年中将出现一年未能举办祖诞庆典，而翌年则可能出现举办两次的情况。为避免此类情况发生，并确保庆典安排更具连贯性与稳定性，本会自 2025 年起，决定将祖诞庆典晚宴固定安排于每年 12 月份举行。
 至于祖诞祭祖仪式，则仍照旧于正简公诞辰日举行，以承传慎终追远、敬祖敦宗之传统精神。